

# 吉林高速公路股份有限公司

## 总经理工作细则

(经2019年3月7日第三届董事会2019年第一次临时会议审议通过)

### 第一章 总 则

第一条 吉林高速公路股份有限公司(以下简称公司)按照现代企业制度要求,根据《中华人民共和国公司法》(以下简称《公司法》)及其他有关法律法规和《公司章程》,结合公司实际,制订本细则。

第二条 公司总经理由董事会聘任或解聘。总经理在董事会授权的范围内主持公司的日常经营和管理工作,执行董事会决议,对董事会负责。

公司根据需要,设副总经理、财务总监等高级管理人员若干名。副总经理、财务总监经总经理提名,由董事会聘任或解聘,对总经理负责。

总经理、副总经理、财务总监等高级管理人员统称公司经理层。

第三条 制订本细则的目的,在于明确总经理的职责、权限,规范公司经理层的经营管理行为和决策程序,促使公司经营管理工作正常和有效地进行,提高公司管理效率和科学决策水平。

### 第二章 任职资格

第四条 总经理和经理层其他成员的基本任职条件:

- (一) 诚信勤勉、廉洁奉公、责任心强、具备良好的团队合作精神;
- (二) 大学或以上学历,具有一定年限的企业管理或经济管理工作经历,具有较丰富的经济理论知识、企业经营管理知识和较强的经营管理能力;
- (三) 具有较强的组织能力、沟通协调能力和统揽全局的能力;
- (四) 熟悉本职业务,掌握国家相关政策及法律法规,具有一定战略眼光和市场意识;
- (五) 年富力强、身体健康,具有较强的使命感和开拓进取精神。

第五条 有下列情况之一的,不得担任公司总经理或其他高级管理人员:

- (一) 无民事行为能力或者限制民事行为能力;

(二) 因贪污、贿赂、侵占财产、挪用财产或破坏社会经济秩序，被判处刑罚，执行期满未逾五年，或者因犯罪被剥夺政治权利，执行期满未逾五年；

(三) 担任破产清算的公司、企业的董事或者厂长、经理，对该公司、企业的破产负有个人责任的，自该公司、企业破产清算完结之日起未逾三年；

(四) 担任因违法被吊销营业执照、责令关闭的公司、企业的法定代表人并负有个人责任的，自该公司、企业被吊销营业执照之日起未逾三年；

(五) 个人所负数额较大的债务到期未清偿；

(六) 因触犯刑法被司法机关立案调查，尚未结案；

(七) 法律、行政法规规定不能担任企业领导；

(八) 非自然人；

(九) 被有关主管机构裁定违反有关证券法规的规定，且涉及有欺诈或者不诚实的行为，自裁定生效之日起未逾五年。

违反本条规定聘任总经理或者其他高级管理人员的，该聘任无效。总经理或者其他高级管理人员在任职期间出现本条情形的，应解除其职务。

第六条 董事可受聘兼任总经理或者其他高级管理人员，但兼任总经理或者其他高级管理人员职务的董事不得超过公司董事总数的二分之一。

在公司控股股东、实际控制人企业担任除董事以外其他职务的人员，不得担任公司经理层人员。

## 第三章 权限与职责

### 第一节 职权

第七条 总经理行使下列职权：

(一) 主持公司的经营管理工作，组织实施董事会决议；

(二) 拟订公司发展战略计划、年度经营计划、重大项目投资方案等须提交董事会审议的计划和方案；按照董事会或股东大会的决议，组织实施公司战略及各项计划和方案；

(三) 拟订公司（含分公司）内部管理机构设置和人员编制方案；

(四) 拟订公司的基本管理制度；

(五) 制定公司的具体规章制度；

(六) 提请董事会聘任或者解聘公司副总经理、财务总监；

- (七) 聘任或者解聘除应由董事会聘任或者解聘以外的管理人员；
- (八) 根据工作需要决定及调整经理层成员的工作职责与分工；
- (九) 根据公司内部的审批程序和权限，决定对员工的奖惩、职位调整、薪酬调整、聘用和解聘(依据适用之规定应由董事会决定的除外)；
- (十) 根据董事会授权，以公司名义签署有关协议、合同和文件以及处理有关事宜；
- (十一) 在董事会授权范围内，决定公司经营管理中的各项费用支出以及有关资金、资产的运用和安排；
- (十二) 召集并主持总经理办公会、总经理例会，提议召开临时董事会会议；
- (十三) 除有要求应予回避的情况外，非董事的总经理有权列席董事会会议，但没有表决权；
- (十四) 主动辞去总经理职务的权利(在任期届满以前提出辞职的具体程序和办法由总经理与公司之间的聘用合同规定)
- (十五) 法律、行政法规、公司章程和董事会授予的其他职权。

经理层研究的重大问题属于公司党委会参与重大问题决策事项范围的，应事先听取公司党委的意见。

第八条 董事会就公司日常的经营管理事项对总经理作一般性授权。在董事会批准的年度经营计划、年度财务预算和授权范围内，总经理可根据经营管理需要和公司实际情况审批相关事项。

董事会对总经理的一般性授权内容包括：

- (一) 固定资产处置与购置：审批每次不超过200 万元的固定资产原值处置和固定资产购置。
- (二) 日常经费支出：审批公司日常经费支出。
- (三) 专项工程款支付：审批每次不超过500 万元的专项工程款拨付。
- (四) 改扩建工程款支付：审批每次不超过1000 万元的改扩建工程款拨付。
- (五) 年度现金分红款支付：执行经股东大会审议通过的年度分红款的支付。
- (六) 董事会视公司实际情况作出的其他授权。

在经批准的预算或计划内但超出授权的财务事项，报董事长批准后实施；超出预算或者计划的财务事项，报董事会批准后实施。公司经理层应当加强预算控制管理，制定大额资金审批支付流程，定期报告预算执行情况。

第九条 总经理因故不能履行职权时，经董事长同意后，应书面委托一名熟悉公司经营

管理情况的经理层人员主持工作或履行相关职权。委托书应明确授权的内容、范围和期限。

第十条 总经理可视实际情况和工作需要，决定经理层成员的分工以及是否将部分职权或获授权事项向经理层其他成员做进一步授权。经理层其他成员按照总经理决定的分工和授权，分管相应的部门或相关业务并承担相应的责任。公司经理层的工作分工及职权由总经理决定，以书面授权的方式予以明确，并报公司董事会核备。

## 第二节 职责

第十一条 总经理应遵守国家法律、法规，维护公司财产安全，正确处理经营过程中股东、公司、员工和社会的利益关系，其具体职责包括：

### （一） 培育企业核心能力，提升运行效率

1、严格遵守公司章程和本细则，全面执行董事会决议，定期向董事会、监事会汇报工作；在董事会授权范围内行使职权，不得变更股东大会和董事会的决议或超越授权范围；

2、推进公司经营管理的市场化、科学化、现代化，采取切实措施将国内外成熟的管理理论和方法运用于日常经营管理中，锐意改革、大胆创新；

3、组织实施公司发展战略，及时向董事会反馈发展战略执行过程中出现的问题，适时提出公司发展战略的调整建议；

4、依据公司经营实践，分析研究并不断提高公司的核心竞争能力和抗风险能力，适时提出有关资本经营和投资发展等方面的建议，准确把握商业机遇，以不断提高公司经济效益，扩大规模，保持其竞争优势；

5、在董事会决定的内部管理组织架构内，明确各部门的职责权限，实行岗位责任制，确保部门之间、岗位之间相互配合、高效运作。对于不适应公司经营发展的组织架构应适时向董事会提出改革建议，以确保公司各项工作的顺利开展；

6、调动经理层成员的创造性和主动性，努力使经理层成员配合协作、团结高效；

7、组织实施董事会确定的年度工作计划，保证各项工作任务 and 经营指标的完成；必要时可委托社会中介机构对经营活动进行定期审计和不定期专项审查；

8、推行严格、规范化的内部管理流程，控制流程的时效性，并关注流程的符合性；识别和管理公司经营风险及其他风险，制订相关的风险管理策略并提交董事会审议；

9、建立准确、高效的信息流通渠道，保证信息在决策层、经理层和相关员工间的传递畅通，实现公司信息在一定授权制度下的共享。

(二) 严格执行财务管理制度，提升公司盈利能力

- 1、在董事会授权范围内实施财务管理，不得超越董事会授权任意决定非授权财务事项；
- 2、构建忠于职守、业务精良、合理分工的财务管理机制；
- 3、制订公司的财务管理制度，保证财务资料的完整、清晰和连续；
- 4、建立健全财产清查制度，建立严格的内部控制制度，在对外投资、资产处置、资金调动和其他重要经济事项的经办于批准时采取有效措施，实行相互监督和相互制约的程序，促使公司财产的安全、完整和不受侵犯；
- 5、编制公司的年度预算，合并全资子公司和控股子公司预算，并确保其科学、合理，符合公司客观实际。

(三) 推行人力资源增值管理，提升公司发展后劲

- 1、制订公司人力资源发展规划，发现和培养公司的高级管理人员；
- 2、制订员工培训计划，加强对员工的综合素质培训和业务知识教育，不断提高员工整体的工作技能和综合素质；
- 3、建立和实施切合实际且行之有效的员工考核和激励机制；
- 4、培育良好的企业文化，鼓励员工为公司经营发展出谋划策，营造符合道德规范和公司核心价值观的企业文化氛围；
- 5、不断向员工宣传公司发展战略目标，使推动公司的发展战略成为员工工作中的自觉行动；努力提升企业与员工之间契合度。

(四) 协调外部关系，营造良好的经营环境

- 1、维护和发展公司与有关政府部门的良好关系，为实现公司战略目标及日常经营工作的顺利开展创造外部有利条件；
- 2、保持与传媒的通畅联系，建立与传媒的良好关系，努力争取社会各界的理解和支持，扩大公司在境内外投资界及社会中的影响；
- 3、开展适当的社会公益活动，树立良好的公司形象；
- 4、开展与同行业企业的相互交流与合作，扩大公司的业内知名度，创造战略联盟的机会。

(五) 法律、行政法规、《公司章程》和董事会规定的其他职责。

第十二条 公司经理层其他成员的职责：

- (一) 协助总经理工作，并对总经理负责；
- (二) 参与公司经营管理方面的重大决策，就公司重大事项向总经理提出建议；

(三) 协调公司各部门关系，负责向公司相关部门和所投资企业提供专业指导；

(四) 按照总经理决定的分工主管相应的部门或工作，在授权范围内负责主管的各项工  
作并承担相应的责任，就其分管的业务和工作及时向总经理报告；

(五) 按公司业务审批权限的规定，批准或审核所主管部门的业务工作及签发有关业务  
文件；

(六) 负责组织制订和完善主管工作相关的管理制度和业务流程，并监督相关部门的实  
施情况，负责主管工作范围内的风险识别和管理；

(七) 召开主管工作范围内的业务协调会议，确定会期、议题及出席人员，并将会议结  
果报告总经理；

(八) 在主管工作范围内，就人员的任免、机构变更等事项向总经理提出建议，或根据  
总经理的授权做出决定；

(九) 加强主管工作范围内人才队伍的建设和整体素质的提升；

(十) 落实总经理办公会决定的相关事项；

(十一) 组织和利用公司各方面资源，实现分管业务的年度绩效目标；

(十二) 维护和发展公司与相关政府部门以及同行业的良好公共关系；

(十三) 完成总经理交办的其他工作。

第十三条 财务总监为公司财务负责人，其具体职责还包括：

(一) 制订、建议并实施财务战略，以支持公司战略及各项业务的经营战略。拟定资本  
结构和红利分配方案的建议；

(二) 组织编制公司年度预算、决算方案，拟订利润分配方案或亏损弥补的建议方案；

(三) 监控公司年度财务预算、经营计划和投资计划的执行情况，促使经理层及时掌  
握正确信息和作出决策，督促业务单位和部门完成年度预算和绩效目标；

(四) 组织制订和完善公司财务管理制度及财务相关的内部控制制度，保障公司遵循法  
律法规、提高经营效率和效果、资产安全以及财务报告和经营信息的可靠性；

(五) 拟订公司应采用的适当会计政策和合理的会计估计；组织编制公司财务报表和对  
外披露的财务信息、审核定期报告的相关内容，确保其真实、准确、完整以及符合相关规定；

(六) 审核公司重大财务交易，包括项目投资或出售、借贷、股票发行、资金运作与使  
用衍生金融工具等，并监控其执行情况；审核所投资企业的重要财务报告；

(七) 负责各项税务、统计等申报事宜，拟定税务方案以减轻公司税务负担；

(八) 与金融机构（银行和投资银行）、评级机构、外部审计师、投资者和财务分析师、

税务等政府监管机构保持良好沟通关系,以有效开展相关工作和正确回应公司财务相关的问题;

(九) 根据公司治理有关条例执行董事会的决策,重要财务事项直接向董事长报告。

### 第三节 义务

第十四条 公司经理层人员在履行职责时,应当遵守法律、行政法规、《公司章程》和本细则的规定,对公司负有下列忠实义务:

(一) 不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入,不得侵占公司的财产;

(二) 不得挪用公司资金;

(三) 不得将公司资产或者资金以其个人名义或者其他个人名义开立账户存储;

(四) 不得违反公司章程的规定,未经股东大会或董事会同意,将公司资金借贷给他人或者以公司财产为他人提供担保;

(五) 不得违反公司章程的规定或未经股东大会同意,与公司订立合同或者进行交易;

(六) 未经股东大会同意,不得利用职务便利,为自己或他人谋取本应属于公司的商业机会,自营或者为他人经营与公司同类的业务;

(七) 不得接受他人与公司交易的佣金归为己有;

(八) 不得擅自披露公司秘密;

(九) 不得利用其关联关系损害公司利益;

(十) 法律、行政法规及公司章程规定的其他忠实义务。

经理层人员违反本条规定所得的收入,归公司所有。

第十五条 公司经理层人员对公司负有下列勤勉义务:

(一) 应谨慎、认真、勤勉地行使公司赋予的权利,以保证公司的商业行为符合国家法律、行政法规以及国家各项经济政策的要求,商业活动不超过营业执照规定的业务范围;

(二) 应公平对待所有股东;

(三) 及时了解公司业务经营管理状况;

(四) 应当对公司定期报告签署书面确认意见,保证公司所披露的信息真实、准确、完整;

(五) 应当如实向监事会提供有关情况和资料,不得妨碍监事会或者监事行使职权;

(六) 法律、行政法规及公司章程规定的其他勤勉义务。

第十六条 经理层人员在本公司外其他企业、社会学术团体或公益活动组织中的兼职情况，应在人力资源部备案并向董事会通报。

第十七条 总经理及经理层其他成员应遵守以下回避制度：

- （一）不得安排其亲属在公司经理层任职或担任所投资企业的主要负责人；
- （二）不得安排其亲属在公司综合办公室、人力资源部、财务管理部或审计法规部任主要负责人；
- （三）不得与其亲属投资的公司发生经营、借贷或担保等行为。

第十八条 经理层人员所承担的诚信义务不因其任期结束而终止，其对公司商业秘密保密的义务在其任期结束后三年内（含第三年）仍有效。其他义务的持续期应当根据公平的原则决定，取决于事件发生时与离任之间时间的长短，以及与公司的关系在何种情形和条件下结束，具体事件由公司董事会与总经理在相关文件中约定。

第十九条 经理层人员执行公司职务时违反法律、行政法规、《公司章程》或本细则的规定，给公司造成损失的，应当承担赔偿责任。

## **第四章 工作程序**

第二十条 总经理依据《公司章程》和本细则的相关规定开展工作，对董事会负责。总经理对公司日常经营管理的重大事项行使职权时，实行总经理办公会议集体讨论、总经理决策的议事机制。总经理在行使职权时，应注意运用遵守民主集中的原则，充分发挥经理层成员的作用。

### **第一节 总经理办公会**

第二十一条 总经理办公会是公司经营管理层研究决定重大经营问题的形式。会议议题包括但不限于以下内容：

- （一）讨论拟提交董事会审议的各种议案，决定实施董事会决议的具体方案；
- （二）讨论公司年度经营计划和考核目标的确定及执行情况；
- （三）研究决定公司经营管理遇到的重大问题；
- （四）审议公司定期报告；
- （五）讨论、决定公司发生的但未达到董事会审议权限标准的关联交易事项；
- （六）批准公司具体规章制度；
- （七）本细则规定的总经理职权范围内的其他事项，以及总经理认为应提交会议讨论的



其他事项。

第二十二条 总经理办公会采取集体讨论、总经理决策的议事方式。总经理办公会每两个月至少召开一次，总经理亦可根据实际情况临时召开。

第二十三条 总经理办公会由总经理召集和主持，总经理不能主持会议的情况下也可指定一名经理层人员代其主持，并明确其委托内容、范围和期限。

第二十四条 总经理办公会出席人员：总经理、副总经理、财务总监。总经理办公会须有三分之二以上的经理层人员出席方可举行。公司董事长、董事会秘书、审计法规部负责人以及公司治理规则中规定可列席会议的人员视情况列席总经理办公会。

总经理办公会可根据会议内容和实际需要，邀请或召集其他相关人员列席会议。

第二十五条 总经理办公会的决策结果由总经理向董事会负责，但经理层其他成员除对会议决定明确表示反对的，并不因此而免除对决策结果的责任。

公司法定代表人认为总经理办公会的决定不符合相关政策和《公司章程》规定或不符合公司利益的，有权要求总经理采取相应措施，包括但不限于停止执行相关规定、重新召开总经理办公会审议以及提交董事会审议等。

第二十六条 公司综合办公室负责总经理办公会记录的整理和会议纪要的发布，会议纪要由综合办公室根据公司档案管理办法保存。

第二十七条 总经理办公会议事程序：

（一）提交议案：总经理办公会的出席人员均有权提出议案，报总经理同意后列入会议议程；

（二）确定议题：由总经理确定议题，并由综合办公室在会议召开前2 日发出会议正式通知；

（三）会前准备：会议各议案提报人或部门在会议前需做好充分准备，并就议案提出各自的初步意见，以便会议讨论研究；

（四）会议召开：与会人员围绕议案，充分讨论，集思广益，正确决策；

（五）会议记要：综合办公室负责完成会议记录，对经参会成员审议通过的会议纪要存档，并报送公司董事长、主送参会成员、抄送公司董事、监事以及与会议研究事项相关部门；

（六）会议落实：会议议定事项由主管领导负责组织落实和实施，并需将落实情况及时反馈总经理办公会。《公司章程》中规定须由董事会审批的事项报董事会批准后安排落实。

## 第二节 总经理例会

第二十八条 总经理例会是贯彻落实董事会决议和工作要求，研究决定公司经营管理工作事项、布置工作要求和通报工作情况，行使经理层经营决策和管理权的重要工作形式。

第二十九条 总经理例会主要内容：

- （一）贯彻、实施总经理办公会议定事宜；
- （二）对照上次总经理例会要求，检查落实完成情况；
- （三）总结自上次例会以来公司运营管理重要事项监管反馈；
- （四）安排和部署下阶段公司重点工作；
- （五）研究协调公司各部门重要请示和报告事项，协调各部门工作关系，检查指令落实情况；
- （六）讨论、决定需总经理例会审议通过的其他事项。

第三十条 总经理例会原则每月月初召开，在总经理认为必要时，也可临时召开。

第三十一条 总经理例会由总经理负责召集和主持，在总经理因特殊情况不能参加会议时，可指定一名副总经理召集并主持会议。出席会议人员应按会议通知准时参加会议，因故不能到会的人员须提前请假，经总经理同意后可委托他人参加。

第三十二条 总经理例会出席人员：公司经理层成员、分公司经理、相关子公司经理、公司各部门经理、与会议有关的其他人员。

公司董事长、董事会秘书、审计法规部负责人以及公司治理规则中规定可列席会议的人员视情况列席总经理例会。

第三十三条 总经理例会议事程序：

（一）会议议题：由总经理确定议题，并由综合办公室在会议召开2日前发出会议正式通知。会议议题的形式主要包括会前演示、各单位重要专题工作汇报、主管领导专题通报、研究讨论重要事项、总经理部署工作等。

（二）会议纪要：综合办公室负责会议记录，对经参会公司经理层成员审定和通过的会议记录存档。综合办公室负责根据会议记录拟定公司总经理例会会议纪要，由总经理签发执行。

（三）会议纪要印发范围：呈报公司董事长，主送公司经理层成员及其他高管人员，抄送公司部门经理，分公司经理、相关子公司经理。

（四）会议纪要内容的执行：由公司主管领导负责组织落实和实施，由综合办公室负责

监督逐级落实纪要内容，并在下次总经理例会报告纪要内容落实情况，直至完成或终结。《公司章程》中规定须由董事会审批的事项报董事会批准后安排落实。

### 第三节 报告制度

第三十四条 总经理应当就公司经营管理中的重大事项和重大决定向公司董事会及其专门委员会、监事会报告，并对报告内容的真实性和准确性承担责任。

第三十五条 总经理报告的主要事项包括但不限于：

- （一）定期报告：包括年度、半年度和季度报告，以及年度财务预算和决算报告等；
- （二）公司年度计划实施情况、经营管理中存在的问题及对策；
- （三）董事会决议的执行情况；
- （四）公司已实施或准备实施的股份增发或配售、股份回购、债券发行等工作的进展情况；
- （五）公司重大合同的签订和执行情况；
- （六）重大投资项目的进展情况；
- （七）公司重大人事调整；
- （八）对公司发展及经营可能产生重大影响的法规、政策；
- （九）公司分公司、控股子公司及主要投资公司的经营情况；
- （十）总经理认为需要报告的其他事项；
- （十一）董事会、监事会要求的其他事项。

第三十六条 对于需提交股东大会审议的事项，总经理应根据董事会的授权或委托向公司股东大会提交有关报告。

第三十七条 总经理根据实际情况以及董事会、监事会的要求，采用会议、口头或书面等形式进行报告。

第三十八条 如公司发生重大事件或其他紧急情况，总经理应及时向董事长报告或提议召开临时董事会，并向监事会作出通报。

### 第五章 考核与任免

第三十九条 总理由董事长提名，每届任期三年，连聘可以连任。副总经理、财务总监的每届任期三年，连聘可以连任。

公司应与总经理签订聘任合同，以明确双方的权利义务关系。

第四十条 董事会可根据需要，委托提名委员会开展总经理的聘任工作或启动总经理的解聘程序，经董事会审议决定总经理的任免。总经理提名聘任或解聘高级管理人员的，应经董事会提名委员会审查后，由董事会决定任免。董事会有权直接或通过提名委员会对提名的方式和过程进行监督和指导。

第四十一条 总经理及其他经理层人员的选聘，应采取公开、透明的方式进行。总经理及其他经理层人员在任期内不胜任工作、严重失职或存在违法行为的，董事会有权免除其职务，并可视具体情况，决议是否给予其他处罚或追究其法律责任。总经理在任期内发生调离、辞职或解聘等情形的，董事会应对其进行离任审计。

第四十二条 总经理及其他经理层人员的聘任与解聘管理办法，由董事会提名委员会负责制订，经董事会批准后实施。

第四十三条 总经理及其他经理层人员可以在任期届满以前提出辞职，但应提前向公司董事会提交书面辞职报告。总经理及其他经理层人员在离任审计或交接手续等事项办理完毕之后方可离任，具体程序和办法按照公司管理制度以及相关人员和公司之间的聘任合同或劳动合同的规定执行。任期尚未结束的总经理提出辞职，应对其辞职给公司造成的损失承担聘任合同约定的赔偿责任。

第四十四条 总经理在任期内完成各年度绩效目标且成绩显著的，由董事会根据考核结果在股东大会授权范围内作出决议予以奖励。奖励方式可采取现金、实物或其他形式。

第四十五条 总经理及其他经理层人员的年度考核和任期考核管理办法，由董事会薪酬与考核委员会负责制订，经董事会批准后实施。

## 第六章 附 则

第四十六条 本细则未尽事宜或与不时颁布的法律、行政法规、上市地证券监管规定及公司章程相抵触的，依据有关法律法规及规章制度的规定执行。

第四十七条 本细则，由董事会负责解释和修订，自董事会审议通过之日起施行。

2017年9月8日第二届董事会2017年第八次临时会议审议通过的《吉林高速公路股份有限公司总经理工作细则》同时废止。